

# STATEC



**2025**  
Rapport d'activité  
**2020**

**De la vision à l'action :**  
**Une année dédiée à la refondation**

# LE MOT DU DIRECTEUR

Dans un monde en pleine transformation, où les dynamiques géopolitiques et économiques évoluent rapidement, disposer d'une information fiable n'a jamais été aussi déterminant. Cette évolution offre à la statistique publique une place plus centrale que jamais : aider chacun à mieux comprendre les enjeux et éclairer les décisions qui façonnent notre société.

L'année 2025 a constitué un véritable tournant pour le STATEC avec la réalisation du nouveau programme de travail de l'administration. Notre vision est claire et ambitieuse : tirer parti des nouvelles sources de données administratives, moderniser notre gestion des données, renforcer notre impact et construire un écosystème d'intelligence économique au service du pays.

Pour porter cette vision, le STATEC assume son rôle de coordinateur du Système statistique luxembourgeois. Garant de la qualité, de l'indépendance et de la pertinence des analyses et des statistiques, nous avons engagé une refonte de nos processus, une centralisation des données et une dynamique d'innovation continue. Parallèlement, nous renforcerons nos collaborations nationales et internationales afin de créer des synergies, de faciliter la réutilisation des données administratives et de diffuser les meilleures pratiques.

Ce programme est avant tout le fruit d'un engagement collectif. Il s'appuie sur les contributions de nos collaborateurs et de nos partenaires, dont l'expertise et l'implication ont été déterminantes. Ensemble, ils dessinent un STATEC plus innovant, plus agile et plus proche des besoins de la société.

Car au-delà des outils et des méthodes, cette transformation est fondamentalement humaine. Nous faisons évoluer notre organisation pour la rendre plus agile et plus transparente, investissons dans le développement des compétences et donnons à chacun l'opportunité de contribuer activement à l'évolution du STATEC et à sa mission de service public.

Guidés par une ambition forte — exceller dans l'ingénierie de données, éclairer les grands enjeux de notre société et faire de l'humain un moteur de transformation — nous traduisons cette vision en actions concrètes, portées par des objectifs stratégiques clairs. Ensemble, nous préparons un STATEC capable d'éclairer les défis de demain et de servir durablement la société luxembourgeoise.



**Tom Haas**  
Directeur du STATEC

# 2025

## TABLE DES MATIÈRES



2

LE MOT DU  
DIRECTEUR  
**TOM HAAS**

## LE PROGRAMME DE TRAVAIL

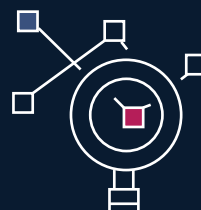
**LE PROGRAMME  
DE TRAVAIL**

5



7

LA NOUVELLE  
VISION  
DU STATEC



9

NOS **VALEURS**



11

**UNE GOUVERNANCE**  
AU SERVICE DE LA PERFORMANCE  
ET DE LA COHÉRENCE

LES  
**DÉPARTEMENTS**  
DU STATEC

**12**



**FOCUS -  
BÂTIMENT**

**31**

VIE INTERNE  
ET  
ÉVÉNEMENTS



**34**



LA JOURNÉE  
DE LA  
**STATISTIQUE**



**36**



PREMIÈRE ÉDITION  
**DU HACKATHON**

EUROPEAN  
STATISTICS  
COMPETITION

**44**



LES **RÉSEAUX  
SOCIAUX**

LES  
**PUBLICATIONS**  
DU STATEC

**41**



**39**



# BATIR L'AVENIR DE LA DONNÉE : LE PROGRAMME DE TRAVAIL

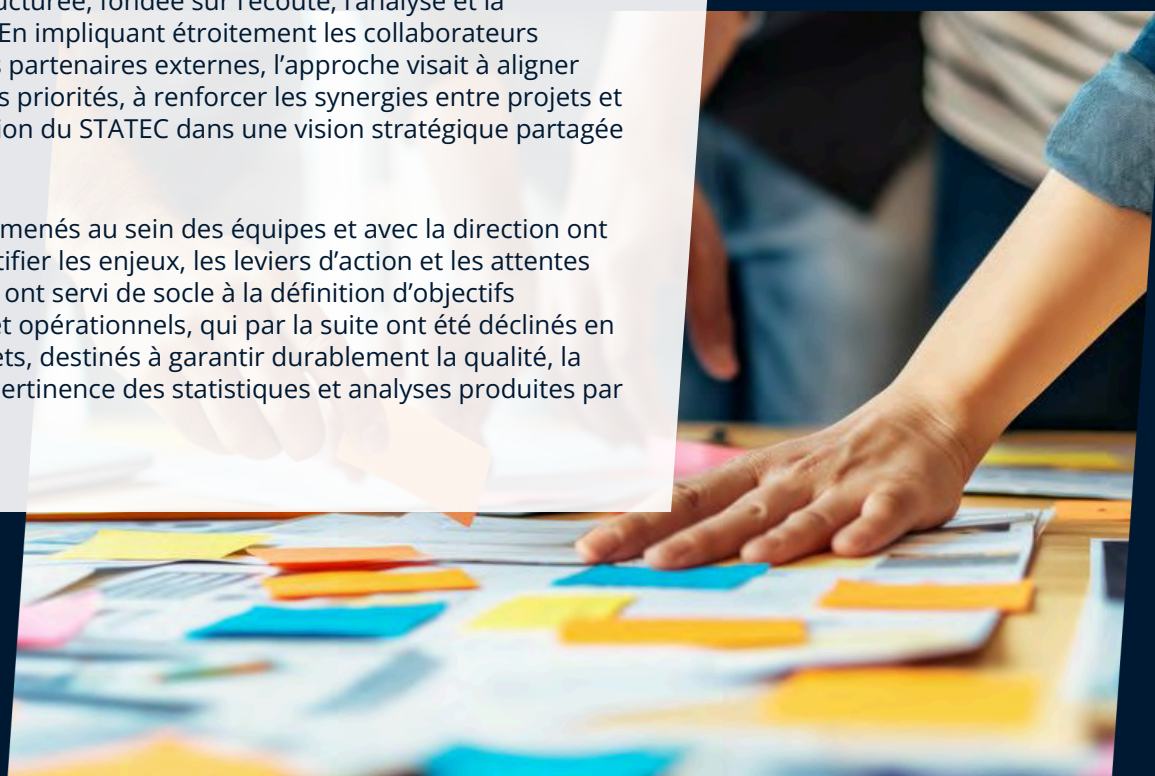
Dans un environnement économique et social en mutation rapide, la donnée est plus que jamais un pilier de la décision publique. Le STATEC amorce un tournant stratégique majeur avec son nouveau programme de travail pour la période 2025-2027. Ce document n'est pas qu'une feuille de route technique ; c'est le récit d'une transformation profonde, guidée par l'ambition d'offrir une information toujours plus fiable, pertinente et accessible pour éclairer l'avenir du Luxembourg.



## Une démarche structurée et collaborative

Le programme de travail du STATEC a été élaboré selon une démarche structurée, fondée sur l'écoute, l'analyse et la concertation. En impliquant étroitement les collaborateurs internes et les partenaires externes, l'approche visait à aligner l'ensemble des priorités, à renforcer les synergies entre projets et à inscrire l'action du STATEC dans une vision stratégique partagée et cohérente.

Les échanges menés au sein des équipes et avec la direction ont permis d'identifier les enjeux, les leviers d'action et les attentes exprimées. Ils ont servi de socle à la définition d'objectifs stratégiques et opérationnels, qui par la suite ont été déclinés en projets concrets, destinés à garantir durablement la qualité, la fiabilité et la pertinence des statistiques et analyses produites par le STATEC.







## Un alignement clair avec les missions du STATEC

Le programme de travail 2025-2027 traduit de manière opérationnelle les missions confiées au STATEC par le cadre légal national et européen. Il s'inscrit pleinement dans une logique d'amélioration continue, indispensable pour renforcer l'efficacité de l'action statistique dans un environnement économique, social et institutionnel en constante évolution.

Les axes stratégiques — centralisation des données, modernisation des processus, valorisation des analyses et renforcement du positionnement — soutiennent directement la production de statistiques publiques fiables, la coordination du système statistique national et le développement d'informations utiles à l'aide à la décision publique.

## Une transformation maîtrisée et collective

Le STATEC engage une transformation profonde et progressive de son organisation, de ses pratiques et de sa gouvernance. Celle-ci repose sur une coopération renforcée avec les partenaires nationaux et internationaux, ainsi que sur la mise en œuvre d'une stratégie de données ambitieuse et structurante.

L'objectif est clair : bâtir un système statistique moderne, agile et résilient, capable d'éclairer durablement les enjeux économiques, sociaux et environnementaux du pays. Cette transformation se construit dans le temps, pas à pas, grâce à l'engagement collectif des équipes, au développement des compétences et à une culture de collaboration, de responsabilité et d'impact partagé.

# La nouvelle vision du STATEC : De l'ingénierie de données à l'intelligence économique

**Le STATEC s'engage dans une transformation stratégique majeure, portée par une ambition claire : construire un écosystème intégré allant de l'ingénierie de données à l'intelligence économique, capable d'éclairer les grands enjeux économiques, sociaux et environnementaux du Luxembourg.**

Les données constituent notre matière première. Leur véritable valeur réside toutefois dans les statistiques analysées, interprétées et contextualisées, qui transforment l'information en connaissances utiles à la décision publique et privée. Pour concrétiser cette ambition, le STATEC modernise en profondeur la gestion de ses données et ses processus en s'appuyant sur les avancées de la science des données et les meilleures pratiques internationales.

Cette transformation repose sur une infrastructure intégrée, une gouvernance renforcée et une organisation plus agile. Elle vise à produire des analyses plus rapides, plus robustes et plus accessibles, tout en renforçant la confiance, la transparence et la valeur ajoutée de la statistique publique au service de l'ensemble de la société.

# LES 6 AXES STRATÉGIQUES

## 1 La donnée devient un actif stratégique au cœur de notre action

Nous centralisons et harmonisons nos flux afin de transformer la donnée brute en un levier d'analyse et de décision à la fois rapide, fiable et granulaire, au service de l'intelligence économique.

## 2 L'efficacité et la qualité guident nos processus

Nous standardisons nos méthodes et modernisons nos outils pour garantir des statistiques fiables, traçables et sécurisées, tout en optimisant l'impact de nos productions numériques.

## 3 L'ouverture et la collaboration comme moteurs d'innovation

En co-développant des solutions avec nos partenaires nationaux et internationaux, nous accélérons notre capacité d'innovation et renforçons durablement l'expertise du système statistique national.

## 4 Un positionnement affirmé dans le débat public

En anticipant les besoins d'information, nous éclairons les choix publics par des analyses claires, utiles à l'action, fiables, pertinentes et neutres, confortant ainsi notre rôle d'acteur de référence.

## 5 Une gouvernance modernisée, au service de l'agilité

Grâce à un pilotage par objectifs, un alignement des projets sur les priorités stratégiques, une culture de transparence et une clarification des responsabilités, nous renforçons l'agilité et la performance.

## 6 Un engagement fort pour le développement humain

Nous investissons dans le développement des compétences et valorisons le leadership à tous les niveaux pour bâtir une organisation résiliente, où chaque collaborateur est encouragé à prendre des initiatives, apprendre, transmettre et contribuer activement à la réussite collective du STATEC.





# NOS VALEURS

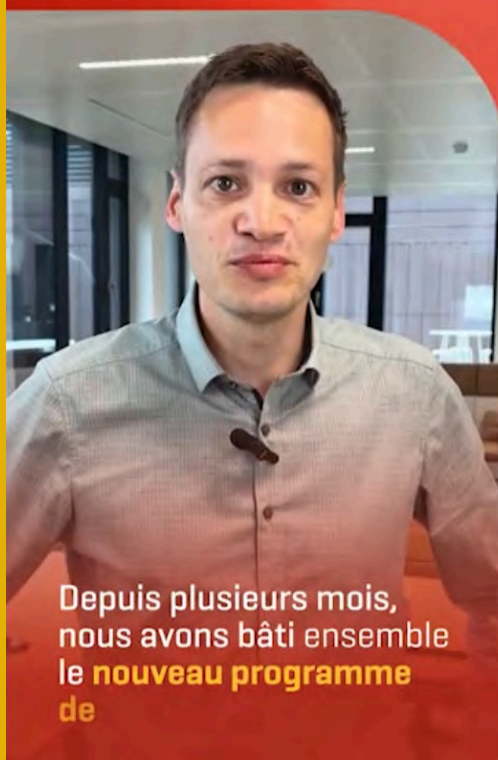
## VOICE – Le socle de notre engagement

Dans le cadre de l'élaboration de son programme de travail, le STATEC s'est doté d'un socle de valeurs partagé par l'ensemble de ses collaborateurs.

Co-construites collectivement, ces valeurs constituent une identité commune, réunie sous l'acronyme VOICE, et traduisent notre vision d'un service public moderne, responsable et engagé.

Ces valeurs guident nos décisions, structurent nos pratiques quotidiennes et renforcent la cohésion interne. Elles traduisent notre volonté d'agir avec intégrité, pertinence et esprit d'innovation, au service de la société, des décideurs et de l'intérêt général.

### L'émergence de nos valeurs



Depuis plusieurs mois, nous avons bâti ensemble le **nouveau programme** de

**voice**

Tom H  
Directeur

## VERS LA VIDÉO

# voice



V

## Valoriser l'humain

Nous plaçons l'humain au cœur de notre action. Empathie, respect et bienveillance guident nos relations et favorisent un environnement de travail inclusif, attractif et propice au développement des talents.

O

## Oser innover pour rester pertinent et efficace

Nous encourageons l'innovation responsable et la remise en question constructive afin d'améliorer en continu la qualité, l'efficacité et la pertinence de nos productions au service de l'intérêt général.

i

## Investir en soi et dans les autres

Nous cultivons l'apprentissage continu et le partage des connaissances. Chacun est encouragé à apprendre, transmettre et évoluer, dans une culture de feedback et de progrès collectif.

C

## Cultiver la confiance

Nous agissons avec rigueur, transparence et intégrité. La fiabilité des données, l'indépendance des analyses et la protection des informations sont au cœur de notre responsabilité.

e

## S'engager ensemble

Nous croyons à la force du collectif. La coopération, la responsabilité individuelle et la complémentarité des expertises permettent de transformer la donnée en intelligence au service de la société.

# Une gouvernance au service de la performance et de la cohérence

## Gouvernance

Afin de renforcer la cohérence et l'efficacité de l'action publique, la Direction regroupe désormais l'ensemble des fonctions administratives — Ressources humaines, Budget, Infrastructure et logistique, Gestion de projets, Secrétariat, Communication et Relations externes. Cette organisation transversale permet d'assurer une mise en œuvre fluide des décisions, de favoriser les synergies internes et de soutenir pleinement les équipes de production et d'analyse statistiques. Elle s'inscrit dans une gouvernance fondée sur une vision stratégique claire, une structure agile et une intelligence collective mobilisée au service d'une statistique publique moderne, fiable et tournée vers l'avenir.

## Le Comité de Direction

Le Comité de Direction réunit les Chefs de départements responsables de la production et de l'analyse statistiques. Avec la Direction, ils pilotent les grands enjeux stratégiques de l'Institut. Ils assurent la coordination des projets transversaux, veillent à la circulation de l'information, suivent les affaires générales, le budget et les ressources humaines, et garantissent la bonne exécution du programme de travail du STATEC.

## Le Comité des données et le Comité d'analyse

Créés dans le cadre du nouveau programme de travail du STATEC à l'automne 2025, ces deux comités renforcent la collaboration interne, favorisent l'innovation et garantissent les transformations du STATEC prévues dans le programme de travail.

- Le **Comité des données** supervise les politiques de données et accompagne la mise en œuvre de la Stratégie de données du STATEC.
- Le **Comité d'analyse** coordonne la production analytique, la rédaction et la valorisation des publications statistiques et de recherche, afin d'assurer une diffusion claire, rigoureuse et accessible au public.

# LA DIRECTION

## Une gouvernance renouvelée au service d'un institut moderne et tourné vers l'avenir

L'élaboration du Programme de travail a constitué une priorité majeure, mobilisant l'ensemble des équipes jusqu'en septembre 2025. Cette phase a été rythmée par le pilotage de nombreux ateliers associant partenaires, parties prenantes et agents du STATEC. Elle a permis de définir de nouvelles valeurs, de consolider les objectifs stratégiques et opérationnels et d'aboutir à la finalisation du Programme de travail, officiellement présenté en octobre 2025 à l'occasion de la Journée de la statistique. Dans cette même dynamique d'ouverture et d'innovation, le STATEC a organisé son tout premier hackathon, illustrant sa volonté de promouvoir la créativité, l'innovation et la collaboration transversale au sein de l'institution.



**L'année 2025 a été principalement consacrée à la mise en place de fondations solides en vue de l'installation d'une nouvelle équipe de Direction.**

La centralisation des fonctions administratives au sein de la Direction:

**Secrétariat général,**

**Ressources humaines,**

**Infrastructure et logistique,**

**Budget,**

**Gestion de projets,**

**Communication et Relations externes**

visent à renforcer le soutien aux équipes opérationnelles et à optimiser le fonctionnement interne de l'institution. Fondée sur une organisation transversale et intégrée, cette évolution favorise les synergies, améliore l'efficacité des processus et garantit une mise en œuvre cohérente des orientations stratégiques, au service d'une statistique publique fiable, moderne et tournée vers l'avenir.

À la rentrée, les premiers tours de département ainsi que des réunions d'échange au sein des départements ont marqué le lancement opérationnel de la nouvelle gouvernance, facilitant la compréhension des orientations stratégiques et l'appropriation du nouveau cadre organisationnel par les équipes. Parallèlement, la communication interne a été renforcée afin d'accompagner cette transformation : la refonte de l'intranet a contribué à améliorer la circulation de l'information et les échanges au sein de l'institution, tandis qu'une campagne de communication interne dédiée a été déployée pour faire connaître et partager les nouvelles valeurs du STATEC auprès de l'ensemble des collaborateurs.



## **Stratégie des données : un socle pour la prise de décision et l'innovation**

L'année écoulée a également été marquée par une avancée significative dans la structuration de la gouvernance des données, avec le lancement des travaux visant à définir une stratégie data pour le STATEC. Cette initiative s'inscrit dans une dynamique de modernisation et de valorisation des actifs informationnels, en cohérence avec les orientations stratégiques de l'État. Une première proposition de stratégie a été élaborée, posant les fondations d'un cadre global pour la gestion, la qualité et la sécurité des données. Elle vise à garantir une exploitation optimale des données, à renforcer la transparence et à soutenir la prise de décision fondée sur des statistiques fiables.

La stratégie proposée se veut ambitieuse et fédératrice : elle définit les grands principes de gouvernance, les axes prioritaires et les objectifs à moyen terme, tout en intégrant les exigences réglementaires et les standards nationaux. Elle constitue un socle essentiel pour la mise en place future de politiques opérationnelles et d'outils adaptés, qui permettront de décliner cette vision en actions concrètes.

Ces travaux représentent un jalon stratégique pour l'institution, en affirmant son rôle dans l'écosystème national de la donnée et en préparant les conditions d'une exploitation plus intelligente et sécurisée des informations. Les prochaines étapes consisteront à détailler les plans d'action, à mobiliser les parties prenantes et à mettre en œuvre des solutions techniques et organisationnelles pour concrétiser cette ambition.

**Les bénéfices attendus incluent une amélioration de la qualité et de la fiabilité des données pour soutenir des analyses robustes, un renforcement de la conformité réglementaire et de la sécurité de l'information, une accélération de la prise de décision grâce à des données accessibles et valorisées, ainsi que la création d'un environnement propice à l'innovation, à la centralisation, à la standardisation et à l'exploitation avancée des informations.**



# CONJONCTURE, MODELISATION, PREVISIONS

## Des analyses en lien avec une actualité économique riche en événements

Comme à l'accoutumée, les travaux d'analyse du département Conjoncture, modélisation et prévisions ont été largement influencés en 2025 par l'actualité économique.

La réorientation de la politique commerciale des Etats-Unis vers un protectionnisme à caractère généralisé, par le biais d'un relèvement massif des droits de douane, a conduit à diverses analyses visant à estimer dans quelle mesure les exportations du Luxembourg pourraient être impactées (et l'activité économique d'une manière plus large). La politique américaine a aussi radicalement changé sur le plan de la coopération internationale, notamment en matière de défense vis-à-vis de ses alliés historiques européens. Les dépenses liées à la défense, amenées à progresser sur les années à venir en Europe, ont ainsi fait l'objet d'analyses de cadrage au niveau luxembourgeois.

L'accélération des développements liés à l'intelligence artificielle, et en particulier à l'IA générative, pose de nombreuses interrogations quant à la manière dont ils pourraient impacter le marché du travail. Les travaux menés au sein du département ont ainsi conduit à estimer que presque 15% des effectifs du Luxembourg pourraient être directement menacés de remplacement par l'IA, mais que la majorité des employés va profiter du soutien de ces technologies au quotidien.

L'analyse de la productivité, qui tend à évoluer de manière plutôt défavorable au Luxembourg sur les dernières années, demeure un sujet d'importance majeure qui a donné lieu à deux études publiées dans la Note de conjoncture.

Les différents impacts de plusieurs mesures ont été estimés et intégrés aux prévisions publiées dans les Notes de conjoncture. Les mesures de soutien au pouvoir d'achat des ménages, au logement et l'accord salarial dans la fonction publique auraient un impact important sur les années 2025 à 2027, plutôt négatif pour les finances publiques mais avec un effet multiplicateur positif sur l'activité et l'emploi. Les modifications concernant le système des pensions auraient par contre un effet positif sur le solde public et un impact négatif négligeable au niveau macroéconomique en 2026 et 2027.



# Des efforts importants sur la transmission de savoir-faire et la gestion des données

Le programme de travail du département a poursuivi plusieurs objectifs. La transmission du savoir-faire en matière de modélisation pour l'établissement des prévisions macroéconomiques a pris une place importante en 2025, permettant notamment d'assurer la montée en compétences de l'équipe et d'assurer la continuité de la production des prévisions. La gestion des données a fait l'objet de nombreux développements cette année, en matière d'automatisation, de rationalisation et d'outils de visualisation. En effet, le département a développé un nouvel outil interactif permettant de visualiser facilement l'évolution de toutes les données issues du modèle utilisé pour prévoir l'activité économique du pays, ainsi que les projections de long-terme.



## Développements des modèles de long-terme

En préparation du prochain Plan national énergie et climat (PNEC), un renforcement des liens entre trois systèmes essentiels a également été réalisé :

**le modèle principal qui permet de faire des projections économiques à long terme,**

**le modèle qui décrit la manière dont l'énergie circule et est consommée dans le pays,**

**et le modèle qui prévoit l'évolution de la population et de la main-d'œuvre.**

Le modèle décrivant les flux d'énergie a été entièrement reprogrammé, ce qui permet désormais de mieux l'intégrer au modèle de projections économiques à long-terme et de tester plus facilement différents scénarios.

Un autre progrès important concerne la manière dont est établi la prévision du produit intérieur brut (PIB) à long-terme, avec un lien plus solide entre les projections selon l'approche par la demande et celle par l'offre, offrant une meilleure cohérence macroéconomique.

## Transition énergétique et modélisation économique

Par ailleurs, le département a fortement contribué aux travaux liés à la transition énergétique, **avec notamment la quantification du plan social climat**, ainsi que le lancement d'un projet pour l'estimation des émissions de gaz à effet de serre par commune.

Enfin, le département a participé activement à l'organisation de la prochaine conférence Ecomod (International Conference on Economic Modeling and Data Science), qui se tiendra au Luxembourg en juillet 2026. Cette implication s'inscrit pleinement dans la nouvelle vision du STATEC, en renforçant à la fois la valorisation de l'expertise nationale et les échanges avec la communauté scientifique internationale.

**VERS  
ECOMOD**



# STATISTIQUES MACROECONOMIQUES

## Production et modernisation des comptes nationaux

En 2025, le département statistiques macroéconomiques a assuré la production des comptes nationaux pour les principaux agrégats et par secteur institutionnel, aux fréquences annuelle et trimestrielle. Il a également apporté son appui à la Banque Centrale du Luxembourg dans l'élaboration des comptes financiers par secteur institutionnel.

Le département a poursuivi ses travaux relatifs au calcul du revenu national brut (RNB), utilisé pour la détermination de la principale ressource propre de l'Union européenne. L'inventaire des sources et méthodes a été actualisé conformément aux exigences du règlement européen relatif à la ressource propre fondée sur le RNB.

Il a par ailleurs assuré la fourniture des résultats relatifs à la consommation des ménages résidents, qui alimentent les pondérations de l'indice des prix à la consommation, ainsi que la transmission des données sur l'emploi et le salaire mensuel aux instances internationales.

À la suite de réorganisations internes, le département avait accumulé un retard dans la production des comptes nationaux en 2024 notamment pour les comptes annuels. En 2025, ces retards ont été progressivement résorbés : les résultats initialement prévus pour septembre 2024 ont été publiés en mars 2025, et les comptes annuels de septembre 2025 ont été diffusés conformément au calendrier, toutefois avec une révision limitée à deux années.

En matière de projets, le département a poursuivi les efforts visant à introduire des nouvelles versions de la nomenclature des activités (NACE) et de la classification des produits. La finalisation des travaux est prévue en 2026.

### Finances publiques et notification du déficit et de la dette

Au Luxembourg, le périmètre des administrations publiques couvre l'État central, les communes, les syndicats intercommunaux, la sécurité sociale obligatoire, ainsi que les établissements et entreprises publics classés dans ce secteur. Pour cet ensemble, le département établit trimestriellement les comptes non financiers et financiers.

Deux fois par an, fin mars et fin septembre, les données relatives au déficit et à la dette publics sont notifiées à Eurostat dans le contexte de la procédure concernant les déficits excessifs. Ces résultats sont complétés par des indicateurs sur les finances publiques, dont notamment la structure de la dette publique, les dépenses des administrations publiques par fonction, ainsi que les impôts et cotisations sociales par type.



## Balance des paiements, position extérieure globale et investissements étrangers

Le STATEC et la Banque Centrale du Luxembourg assurent conjointement l'établissement de la balance des paiements et de la position extérieure globale du Luxembourg. Dans le cadre de cette compétence partagée, le STATEC est responsable pour l'établissement de la balance courante (à l'exception des revenus des investissements), du compte de capital et ainsi que des statistiques relatives aux investissements directs étrangers. La Banque Centrale établit pour sa part les comptes d'opérations financières, la position extérieure globale (PEG) et détermine différents revenus d'investissements.

La balance des paiements est établie aux fréquences mensuelle et trimestrielle. En outre, le STATEC publie annuellement une statistique détaillée sur l'échange des services, ventilée selon la classification fonctionnelle EBOPS 2010 et par pays partenaires.

Sur base des données préparées par le département des statistiques d'entreprises et par la BCL, le département des statistiques macroéconomiques finalise et valide les résultats relatifs aux statistiques des investissements étrangers, tant en termes de positions que de revenus.

En 2025, les efforts visant à renforcer la cohérence des résultats des comptes nationaux et ceux de la balance des paiements ont été poursuivis. Les programmes de traitement des données de l'échange international des biens respectifs ont été fusionnés afin de garantir un meilleur alignement des résultats et de gagner en efficacité. Un effort similaire a été engagé pour les services et sera poursuivi en 2026 en intégrant également les revenus.

## Environnement, énergie, développement durable, ...

Le département assure la production des comptes de l'environnement, incluant les subsides dommageables pour l'environnement, le compte des permis d'émission, ainsi que les indicateurs du développement durable et ceux relatifs au changement climatique. Il réalise également les statistiques mensuelles et annuelles de l'énergie.

En complément, plusieurs comptes thématiques sont élaborés afin d'éclairer les décideurs publics, notamment dans les domaines de la culture, de l'économie spatiale, de l'économie sociale et solidaire, du tourisme et du sport.

Le département mène chaque année l'enquête sur la recherche et le développement dans l'enseignement supérieur et le secteur public contribuant aux statistiques de R&D.

Fidèle à sa mission de diffusion de l'information statistique, le STATEC a poursuivi le projet lancé en 2023 visant à développer le premier tableau de bord de la biodiversité au Luxembourg. Ce projet a abouti en décembre 2025 à la publication de la brochure « La biodiversité en chiffres ».



# STATISTIQUES D'ENTREPRISES

## Une année 2025 sous le signe du renforcement, de l'innovation dans la continuité

En 2025, le département des statistiques d'entreprises (ENT) a poursuivi sa mission consistant à produire les statistiques d'entreprises officielles suivant les référentiels et les exigences de qualité en vigueur. Les travaux courants ont couvert les différents sujets suivants :

### **Production des statistiques officielles régulières :**

Transmission des statistiques d'entreprises et des rapports de qualité à Eurostat, à l'OCDE et à d'autres organisations internationales, en respectant les délais impartis, ainsi que la diffusion via le portail des statistiques publiques, LUSTAT.

### **VERS LUSTAT**

### **Enrichissement de données :**

Mise en production de nouveaux processus pour calculer les investissements et des ratios financiers des entreprises à partir des données issues du plan comptable normalisé de la Centrale des bilans. Ces améliorations enrichissent les statistiques structurelles d'entreprises et permettent de dresser une image économique et financière plus complète des entreprises.

### **Adaptations continues :**

dans la cadre de la révision de la NACE : préparation de la transition du Répertoire statistique des entreprises de la NACELUX Rév.2.0 vers la NACELUX Rév.2.1.

### **Publications et études :**

Publication du Portrait chiffré des entreprises 2025, présentation des résultats sur l'usage de l'Intelligence Artificielle dans les entreprises lors de la conférence REMI organisée par la CNPD, contribution à un projet d'analyse économique sur la rentabilité des entreprises mené par le département RED et analyse de la survie des entreprises dans le cadre d'un stage EMOS.

### **VERS LE PORTRAIT CHIFFRÉ DES ENTREPRISES**



## Des projets ambitieux pour une statistique d'entreprise modernisée

Au-delà de la production régulière, l'année a été marquée par des avancées importantes, des projets ambitieux et une collaboration renforcée avec nos partenaires nationaux et européens. Les projets du département ENT visent à atteindre plusieurs objectifs stratégiques.

La réduction de la charge administrative des entreprises grâce à l'utilisation prioritaire des sources administratives, la digitalisation des enquêtes et la mise en place d'interfaces de collecte simplifiées sont des objectifs prioritaires.

L'accélération de la mise à disposition des statistiques à travers l'optimisation des processus de production, l'automatisation, l'abandon des questionnaires papier et la formation continue de nos équipes étaient au centre des investissements en 2025. Par ailleurs, une attention particulière a été accordée à l'amélioration de la qualité des statistiques, en veillant à la cohérence entre les différents domaines, à la structuration des données et à la documentation de nos processus.

Ces efforts se reflètent dans les projets d'innovation suivants :

1

### **Modernised Intrastat et Extrastat :**

Réduction de la charge administrative des entreprises en supprimant la collecte nationale des données d'importation pour les PME. Ces données seront remplacées progressivement par des données miroirs fournies par les États membres partenaires à partir de 2028.

2

### **Masterframe :**

Création d'une population de référence des entreprises pour harmoniser les statistiques d'entreprises et faciliter l'appariement des micro-données, ce qui consiste à relier des informations détaillées provenant de différentes sources pour obtenir une vision plus complète.

3

### **NLP4NACE :**

Entraînement d'un réseau de neurones profond et pré-entraîné et développement d'une application web déployée en local en vue de permettre une attribution automatique du code NACE aux entreprises nouvellement créées. La digitalisation de l'enquête sur les activités économiques est prévue pour 2027.

4

### **Transport routier de marchandises :**

Modernisation complète du processus de production, abandon du recensement au profit d'enquêtes par échantillonnage, et utilisation de questionnaires électroniques sur MyGuichet avec automatisation de certains calculs.

5

### **Tourisme et digitalisation :**

Adaptation des processus internes consécutive à l'entrée en vigueur, en septembre 2025, de la nouvelle loi sur les fiches d'hébergement. Cette nouvelle loi entraîne la digitalisation des fiches d'hébergement et rend obligatoire leur transmission via Myguichet. Cette initiative ouvre la voie à une collecte automatisée et plus efficace des données touristiques ainsi qu'à une amélioration de la qualité des statistiques, car elle permet désormais de couvrir tout voyageur âgé de 15 ans et plus.

# STATISTIQUES SOCIALES

## Comprendre la société luxembourgeoise : le rôle clé des statistiques sociales

Le département des statistiques sociales du STATEC joue un rôle central dans la connaissance de la vie quotidienne au Luxembourg. Ses équipes collectent, analysent et publient chaque année des informations qui éclairent les conditions de vie, les comportements sociaux ou encore l'évolution des prix.

Leur objectif : fournir à tous — citoyens, décideurs, chercheurs — des données fiables, accessibles et utiles pour comprendre un pays en pleine mutation.



Les statisticiens du département s'appuient à la fois sur des enquêtes menées directement auprès de la population ainsi que sur des données administratives ou privées. Ainsi, le département a en 2025 poursuivi sa démarche de modernisation continue permettant d'obtenir des résultats plus fiables, tout en réduisant la charge imposée aux participants. Cette diversité de sources permet de couvrir des enjeux majeurs tels que la démographie, le logement, l'emploi, l'éducation, les inégalités, la pauvreté, la cohésion sociale, ainsi que des indicateurs déterminants comme l'indice des prix à la consommation ou l'indice des prix des logements.

Au cœur de leurs activités se trouvent plusieurs enquêtes suivies d'année en année, qui offrent un panorama détaillé de la vie quotidienne au Luxembourg. Parmi les plus emblématiques figurent l'enquête « SILC », qui mesure les revenus, la pauvreté et les conditions de vie, l'enquête « Budget des ménages », l'enquête sur les « Forces de travail », ou encore celles portant sur l'usage d'Internet et des nouvelles technologies.

**Enquête sur les  
revenus et les  
conditions de vie  
des ménages**

**Enquête sur  
le budget  
des  
ménages**

**Enquête sur  
les forces  
de travail**

**Enquête sur  
l'utilisation d'internet  
par les ménages et  
les particuliers**





Les équipes gèrent également l'ensemble du processus de collecte : préparation du terrain, coordination des enquêteurs, choix des méthodes (entretiens en face à face, téléphone, questionnaires en ligne) et contrôle de la qualité des données. Après la collecte, le département analyse les données pour produire des indicateurs sociaux essentiels : situation du marché du travail, éducation, conditions de vie, pauvreté, évolution de la population ou prix à la consommation. Ces statistiques alimentent le débat public et contribuent à l'élaboration de politiques fondées sur des informations solides. Elles permettent aux décideurs publics, privés, journalistes, chercheurs ou citoyens d'accéder à une compréhension claire des transformations de la société luxembourgeoise.

Au cours de l'année, le département a notamment publié le rapport Travail et Cohésion sociale, avec un focus sur le vieillissement de la population. Un éclairage dédié au marché du travail a également été diffusé à l'occasion du 1<sup>er</sup> mai, offrant un aperçu concis et accessible des grandes tendances qui façonnent la vie professionnelle des résidents.



Le STATEC a par ailleurs multiplié les publications liées au recensement de la population et des logements de 2021, en collaboration avec l'Université du Luxembourg et le LISER. Cette production s'est distinguée par la réalisation entièrement automatisée de rapports détaillés pour chacune des 100 communes. Le département a également publié le logement et la démographie « en chiffres ». Plusieurs infographies thématiques ont permis de mettre en lumière des sujets proches du quotidien des résidents : l'influence des disparités de revenu sur les choix alimentaires, la baisse du nombre de décès sur les routes, l'essor des démarches administratives en ligne et les inégalités qui persistent, ou encore le devenir de nos anciens téléphones, PC et tablettes.



## Une inflation plus détaillée et plus représentative des dépenses actuelles des ménages

D'importants travaux de préparation ont été menés tout au long de l'année 2025 en vue de la profonde actualisation, à partir de janvier 2026, de l'Indice des Prix à la Consommation National, qui mesure l'inflation au Luxembourg et déclenche les tranches indiciaires.

À partir de janvier 2026, l'Indice des Prix à la Consommation National a été profondément actualisé. Cette évolution s'est appuyée sur la nouvelle classification européenne ECOICOP v2, qui a élargi le champ des dépenses prises en compte. Y figurent désormais des postes reflétant davantage le quotidien des ménages : soins à domicile, jeux de hasard, frais de livraison, services de streaming multimédia et recharge des voitures électriques.

La réforme a également revu la structure de certaines catégories, avec notamment la scission de la division « Biens et services divers » en deux ensembles distincts : « Assurance et services financiers » d'une part, et « Soins corporels, protection sociale et autres biens et services » d'autre part.

Parallèlement, l'indice a adopté une nouvelle base 2025 = 100, et le panier de biens et services a été réajusté pour tenir compte des transformations récentes dans les habitudes de consommation. L'ensemble de ces changements vise à rendre la mesure de l'inflation plus précise, plus moderne et plus représentative de la réalité économique des ménages luxembourgeois.



**VERS LES  
L'INFOGRAPHIE  
L'INDICE DES PRIX  
EVOLUE : CE QUI  
CHANGE EN 2026**

## Création d'une nouvelle unité pour moderniser la gouvernance et renforcer la stratégie de données

En juin 2025, la nouvelle unité « Collecte et gestion » a vu le jour afin de regrouper au même endroit toutes les compétences liées à la gestion et à la collecte des données sociales. Cette consolidation permet d'améliorer l'organisation interne : tâches plus facilement redistribuées, ressources mieux utilisées, et processus de décision plus rapides et plus transparents. Mais les principaux bénéficiaires de cette nouvelle structure sont les citoyens : les enquêtes sont progressivement repensées pour être plus simples, plus intuitives et moins chronophages, facilitant ainsi la participation. L'unité œuvre également à améliorer la qualité du contact avec le public, en rendant les échanges plus fluides et plus accessibles.

## Des enquêtes modernisées grâce aux données administratives

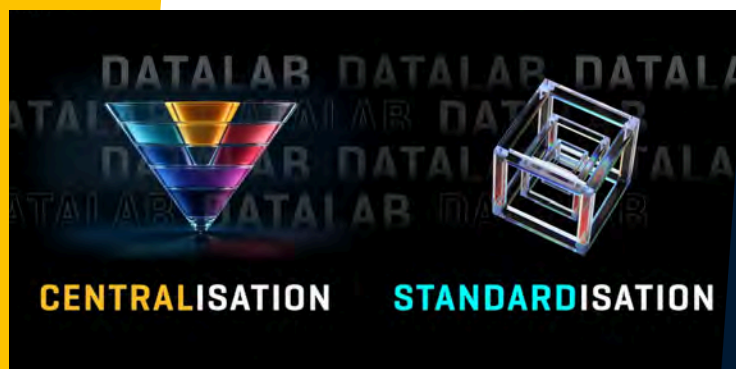
Le STATEC a franchi une étape majeure en intégrant des données administratives dans ses enquêtes sociales, comme l'enquête sur les revenus et les conditions de vie (SILC) et l'enquête sur le coût de la main-d'œuvre. Cette évolution, guidée par le principe du « Once only », a allégé les questionnaires et a renforcé la qualité des statistiques produites. Grâce aux données déclarées auprès de la sécurité sociale, une partie des revenus et des rémunérations a pu être mesurée de façon plus fiable. Certains éléments – tels que les revenus du capital, les transferts privés ou certains revenus non déclarés à l'IGSS – ont néanmoins continué d'être collectés auprès des ménages.

Comme dans les autres pays ayant déjà fait ce choix, ce changement méthodologique fondamental va induire une rupture de série statistique : les résultats publiés à partir de 2026 ne seront plus directement comparables aux années précédentes. Ces ruptures sont souvent complexes, car plusieurs facteurs explicatifs se conjuguent lors d'un changement de source et de méthode. Cette transition marque un tournant vers une statistique publique plus moderne, plus efficace, offrant une meilleure qualité des données et des analyses, et plus respectueuse du temps des citoyens.

# LABORATOIRE DES DONNÉES

## Création du DataLab

Le Laboratoire de Données (DataLab), créé en 2025, regroupe trois unités spécialisées : les données administratives, la gestion centralisée des statistiques, ainsi que les méthodes et la qualité. Cette nouvelle entité a pour mission de moderniser la gestion des données au sein du STATEC. Elle vise à établir un lien stratégique entre les équipes métiers qui produisent les statistiques et les équipes informatiques, afin de mettre en œuvre et d'opérationnaliser les orientations définies dans la stratégie de données.



Les principes directeurs du DataLab reposent sur deux axes majeurs : la centralisation et la standardisation. Les travaux visent à mieux structurer le cycle de vie des données, de la collecte à la diffusion. L'harmonisation des métadonnées et l'utilisation de référentiels faciliteront l'interopérabilité statistique. Un autre objectif est de développer et de promouvoir de bonnes pratiques pour la production et l'analyse des statistiques. Le DataLab mise également sur l'innovation et l'exploration, en intégrant de nouvelles sources de données et en expérimentant avec des techniques d'intelligence artificielle. Toutes ces initiatives s'inscrivent dans un cadre de gouvernance adapté.

Le DataLab a repris plusieurs projets existants relevant de son périmètre et a réussi à initier de nouvelles activités et projets innovants. Par ailleurs, des recrutements sont en cours afin de soutenir le développement du DataLab dans les années à venir.

### Projet de transfert des données de l'IGSS vers le STATEC

Le STATEC et l'Inspection générale de la sécurité sociale (IGSS) collaborent depuis de nombreuses années à travers l'échange sécurisé de fichiers de données nécessaires à la production de statistiques. Le présent projet s'inscrit dans cette continuité, tout en marquant une évolution importante : les fichiers utilisés jusqu'à présent seront remplacés par de nouveaux ensembles de données plus détaillés et optimisés.



L'objectif de l'IGSS est de moderniser et de rationaliser ces échanges afin de soutenir durablement les missions statistiques du STATEC, tout en garantissant un niveau élevé de protection des données. À cet effet, le principe du « Need to Know » est strictement appliqué : seules les personnes ayant un besoin professionnel légitime peuvent accéder aux informations sensibles.

Pour le STATEC, ce projet représente une opportunité majeure de centraliser et d'harmoniser les données administratives reçues, notamment grâce à la mise en place d'une plateforme dédiée. Cette approche permet d'améliorer la traçabilité des données tout au long de leur cycle de vie et de renforcer la maîtrise globale des processus.

Par ailleurs, l'accès à des microdonnées plus riches améliore l'autonomie et la flexibilité du STATEC dans la production de statistiques, en particulier sur les thématiques liées à l'emploi. Enfin, ce projet a mis en évidence plusieurs axes d'amélioration internes, contribuant à une meilleure cohérence des données, à l'optimisation des traitements et au renforcement de la gouvernance des données.

## Méthodes Machine Learning

L'apprentissage automatique (Machine Learning - ML) est devenu un outil largement adopté dans de nombreux secteurs, offrant de nouvelles opportunités pour améliorer le traitement, la classification et l'estimation des données à partir d'ensembles de données volumineux. Le STATEC a entamé en 2023 un partenariat avec le SnT de l'Université du Luxembourg pour explorer l'utilisation de ces méthodes dans le contexte de la statistique publique.

Un cas d'usage majeur concerne les problèmes de codification automatique, qui consistent à associer un texte libre à la catégorie adéquate d'une nomenclature statistique. Les méthodes ML permettent d'accroître l'efficacité de la production de statistiques en réduisant le nombre d'interventions manuelles nécessaires. Un pipeline standardisé a été mis en place pour faciliter le déploiement des modèles au sein des systèmes de production des différentes unités métier. D'autres cas d'usage, tels que l'estimation de valeurs manquantes dans des séries temporelles, sont également en cours d'exploration.

Le STATEC participe au projet collaboratif européen Artificial Intelligence and Machine Learning for Official Statistics (AIML4OS), qui regroupe plusieurs Instituts nationaux de statistique. Dans ce contexte, le STATEC avait organisé en septembre 2025 un atelier consacré aux modèles « Transformers » appliqués à la codification automatique, rassemblant près d'une centaine de participants.



# STATEC RESEARCH

La mission du département de recherche appliquée « STATEC Research » est d'approfondir la compréhension des enjeux socio-économiques du Luxembourg, en particulier ceux liés à la croissance économique, au rôle de l'entrepreneuriat et au bien-être des résidents.



## VERS STATEC RESEARCH

En 2025, l'équipe a mené plusieurs projets majeurs, organisé un événement international d'envergure et publié des travaux à fort impact. Les recherches menées par l'équipe portent sur le bien-être, le rôle des inégalités, la cohésion sociale et de l'immigration et la qualité de vie. Elles explorent également les moyens de mesurer et de promouvoir le progrès au-delà du produit intérieur brut (PIB). En 2025, STATEC Research a renforcé sa reconnaissance internationale grâce à ses contributions au World Happiness Report, au projet the WISER Horizon Europe, ainsi qu'à l'organisation de la plus grande conférence à ce jour de l'International Society for Quality of Life Studies (ISQOLS). L'équipe a également poursuivi son rôle de passerelle entre la recherche et les politiques publiques en contribuant aux groupes de travail de l'OCDE sur les statistiques du bien-être, l'analyse sectorielle et l'entrepreneuriat.

## Redéfinir le progrès sociétal : bien-être, qualité de vie et durabilité

STATEC Research a accueilli la conférence du 30<sup>e</sup> anniversaire de l'ISQOLS, le plus grand réseau scientifique mondial dédié aux études sur la qualité de vie. L'événement a réuni plus de 400 participants venus du monde entier et a donné lieu à des conférences plénières animées par des experts de renommée internationale en économie, psychologie et durabilité — Jeffrey Sachs, Richard Layard, Robert Costanza et Sonia Lyubomirski.

Le programme comprenait également des sessions spéciales avec de grandes organisations internationales (ONU, OCDE, World Happiness Report, etc.), ainsi qu'environ 470 présentations offrant une perspective multidisciplinaire sur les études portant sur la qualité de vie.



**VERS YOUTUBE**

WISER – « Well-being in a Sustainable Economy Revisited » – est un programme financé par l'Union européenne qui vise à développer une nouvelle vision du progrès sociétal, intégrant le bien-être et la croissance durable. Les contributions de l'équipe analysent la capacité des pays à transformer efficacement leurs ressources en bien-être (efficacité du bien-être), les liens entre bien-être et productivité, ainsi que la façon dont le capital social peut réduire la dépendance à la consommation pour atteindre le bonheur. De plus, les études montrent que, dans les pays riches, une grande partie de la consommation est « défensive », c'est-à-dire que les individus consomment pour se protéger ou se défendre contre les effets négatifs de la dégradation sociale et environnementale. Les travaux de l'équipe ont permis d'estimer pour la première fois l'ampleur de cette consommation défensive dans les pays développés et de tester de manière exhaustive les prédictions du modèle de croissance défensive. Ces analyses combinent des méthodes empiriques de pointe et une forte pertinence pour les politiques publiques en faveur de modèles économiques durables.

STATEC Research a rédigé un chapitre intitulé « Deaths of Despair and Prosocial Behaviour » pour le World Happiness Report, l'une des publications les plus influentes au monde sur le bien-être. L'étude montre que les comportements prosociaux sont associés à un nombre plus faible de décès liés au désespoir au sein des pays. Bien que les niveaux de détresse varient d'une région à l'autre, les pays où les individus s'entraident davantage tendent à connaître moins de ces issues tragiques. L'équipe a également montré comment les décès liés au désespoir peuvent coexister avec un niveau élevé de bien-être subjectif, ce qui permet d'éclaircir certaines contradictions apparentes dans les tendances mondiales du bien-être.



**VERS LE CHAPITRE  
« DEATHS OF  
DESPAIR AND  
PROSOCIAL  
BEHAVIOUR »**

Parmi les autres contributions scientifiques, un article publié dans [Nature Human Behaviour](#) préconise que les gouvernements seraient avisés de consacrer moins d'efforts à la maximisation de la croissance économique et davantage au soutien direct du bien-être, en identifiant des pistes concrètes pour l'action publique. Une autre étude montre que des pratiques pédagogiques favorisant la discussion et la collaboration à l'école améliorent la satisfaction de vie des élèves ainsi que leurs compétences non cognitives, renforçant l'idée que le bien-être doit être pris en compte aux côtés de la performance académique.

## Productivité et capital immatériel : un levier clé de la croissance

STATEC Research accorde une attention particulière à l'étude de l'évolution de la productivité dans l'économie luxembourgeoise, du rôle de l'investissement immatériel dans le soutien à la croissance, ainsi qu'aux déterminants de la rentabilité des entreprises. Les analyses menées aux niveaux national, sectoriel et des entreprises apportent des éclairages uniques au Conseil national de la productivité du Luxembourg. Un outil central de ces travaux, LuxKLEMS — un ensemble détaillé d'indicateurs permettant de suivre la productivité par branche d'activité — confirme que la croissance de la productivité demeure faible depuis de nombreuses années, principalement en raison d'un progrès technologique limité. Les études montrent toutefois que l'investissement immatériel - c'est-à-dire des actifs non physiques, tels que les pratiques organisationnelles, la formation, le branding et les capacités d'innovation – contribue à l'amélioration de la productivité. Les gains de productivité dépendent de plus en plus des compétences économiques, à savoir la capacité des entreprises à s'organiser efficacement, à innover, gérer leurs activités et développer à construire des marques solides.

## Nouvel élan entrepreneurial et recul de la peur de l'échec

À travers le Global Entrepreneurship Monitor (GEM), l'équipe fournit des indicateurs uniques sur l'activité entrepreneuriale au Luxembourg. Des études analysent les liens entre l'entrepreneuriat et l'innovation, l'adoption de l'intelligence artificielle, la durabilité, les écarts entre les sexes, ainsi que les obstacles rencontrés par les entrepreneurs. En octobre, le 11<sup>e</sup> rapport GEM Luxembourg a été publié en coopération avec la Chambre de commerce du Luxembourg, le ministère de l'Économie et le consortium mondial GEM. Le rapport met en évidence une hausse des intentions entrepreneuriales et de l'activité entrepreneuriale en phase de démarrage, inversant le recul observé pendant la pandémie, ainsi qu'un niveau historiquement bas de la peur de l'échec au Luxembourg. Par ailleurs, une collaboration avec la Chambre de commerce a également abouti à la première étude comparative sur l'entrepreneuriat transfrontalier.



**VERS  
"ENTREPRENEURSHIP  
GROWS IN  
LUXEMBOURG AS AI  
RAISES BOTH  
OPTIMISM AND FEAR"**



# TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

En 2025, le département IT a poursuivi une trajectoire de centralisation des données, de modernisation des environnements de travail et d'industrialisation des chaînes de production, au service de statistiques plus fiables et d'une expérience d'utilisateur simplifiée.

Trois thématiques principales — Services numériques et efficacité opérationnelle ; Données, analyse et innovation, pour produire des statistiques de qualité ; et Inclusion, gouvernance et compétences — structurent l'ensemble des projets et initiatives du département Technologies de l'information. Cette synthèse met en lumière les principales réalisations, leurs impacts concrets ainsi que la feuille de route et les priorités pour 2026.



## Chiffres clés 2025

# 3054

**demandes traitées** avec délais de résolution des tickets réduits en moyenne de 35,6% depuis 2024.

Développement et maintenance de

# 35

**applications développées** en interne.

# 212

**chaînes de traitement de données**, de tailles et complexités variées, ont été modernisées vers une version d'exécution récente.

# 18

**enquêtes électroniques** hébergées au STATEC ou sur MyGuichet.

**Renouvellement du parc informatique en cours**



## Services numériques et efficacité opérationnelle

En 2025, le STATEC a modernisé ses infrastructures et optimisé ses outils, notamment les postes de travail afin de fournir aux équipes des outils modernes et un support amélioré.

La transition vers une suite collaborative cloud étatique et la mise à jour du système d'opération ont été réalisées avec tests et impacts maîtrisés.

L'ancienne solution de sauvegarde a été remplacée, avec définition de règles standard, tests associés et communication dédiée. L'objectif était de renforcer la sécurité et la résilience des systèmes grâce à des contrôles réguliers et une segmentation optimisée.

Une réévaluation de la gestion des demandes a été commencée, accompagnée de contrôles récurrents pour les points suivants : sauvegardes, planifications, alertes, certificats et annuaire.

Le pare-feu applicatif a été refondu et les systèmes hors support migrés. Enfin, le parc applicatif a été rationalisé, avec factorisation des outils de back-office pour la gestion de nos enquêtes. Le but étant de réduire la charge de maintenance en décommissionnant et regroupant les applications à faible valeur métier.

La migration des applications internes d'inventaire vers une solution open source a été réalisée.

## Innover pour des statistiques de qualité

En 2025, le STATEC a posé les premiers jalons de sa stratégie de données avec la conception d'une plateforme centrale, la sécurisation des infrastructures l'industrialisation des chaînes.

L'intégration de sources administratives dans l'enquête sur les revenus et les conditions de vie des ménages (SILC) a considérablement allégé la charge des répondants en réduisant le temps de réponse grâce à la réutilisation de données existantes.

La base de données LUSTAT a été mise à jour pour suivre les évolutions internationales et gagner en réactivité.

**ENQUETE SUR LES  
REVENUS ET LES  
CONDITIONS DE  
VIE DES MENAGES**

**VERS LUSTAT**

Des pipelines IA/ML standardisées ont également été mis en place, permettant des livraisons plus rapides et fiables. Les analystes bénéficient ainsi de chaînes robustes et reproductibles, garantissant une meilleure qualité des traitements.

## Gouvernance numérique, innovation & développement des compétences

En 2025, le STATEC a sous-traité le développement d'une nouvelle application mobile de collecte de prix fonctionnant hors connexion et de manière centrale, permettant une collecte de prix plus robuste et sécurisée.

Par ailleurs, une évaluation de la digitalisation a été finalisée en collaboration avec le ministère de la Digitalisation. Elle sert de base à l'élaboration d'une feuille de route triennale actuellement en préparation en concertation avec l'autorité nationale compétente. Cela permet de renforcer le pilotage, la digitalisation et la veille technologique.

Enfin, le développement des compétences techniques et comportementales s'est poursuivi activement grâce à des actions ciblées de formation, d'intégration, de recrutement et de tutorat.

## Axes prioritaires de transformation numérique

Les priorités à venir portent sur la consolidation et la rationalisation du système d'information.

Les efforts se poursuivront autour de la plateforme de données centralisée et des activités de data science, en collaboration avec le CTIE, le DataLab et les unités métier, notamment via l'intégration de nouvelles sources de données telles que celles de l'IGSS.

La gestion des enquêtes sera progressivement unifiée par la migration des dispositifs existants vers une plateforme STATEC commune.

Parallèlement, le renouvellement du parc informatique se fera d'ici le quatrième trimestre 2026.

Le STATEC participera également au projet de migration vers la solution RH standard de l'État pour la gestion du temps et de la présence, impliquant le remplacement progressif des applications historiques.

En matière de portefeuille projets, les équipes IT contribueront activement aux projets métiers en cours, notamment sur les chaînes analytiques reproductibles, la classification, la gestion de produit et les projets pilotes data.

Enfin, une évaluation de nouveaux services proposés par le CTIE sera menée conformément à la stratégie de rationalisation, en particulier l'analyse des services de gestion des logs et de transfert de fichiers, en vue du décommissionnement progressif des outils spécifiques du STATEC.



# FOCUS - BÂTIMENT

## La présentation de l'équipe Bâtiment et le nouveau Batiment Twist

### Gestion du déménagement et prise en main du bâtiment Twist

En 2024, l'équipe Bâtiment a joué un rôle central dans l'organisation du déménagement du STATEC du site du Kirchberg vers le nouveau bâtiment Twist à Belval. Cette opération d'envergure a nécessité une planification logistique particulièrement rigoureuse. Un inventaire détaillé des volumes à transférer a été réalisé afin d'assurer leur compatibilité avec les espaces disponibles à Belval. Étant donné que le bâtiment n'était pas encore entièrement achevé, les capacités d'accueil ont été évaluées sur base des plans architecturaux. L'affectation des différentes unités a ainsi été définie de manière optimale, en tenant compte des besoins fonctionnels et des contraintes spatiales.

## Nouvelles responsabilités opérationnelles

La mise en service du bâtiment Twist a entraîné une extension notable des responsabilités de l'équipe Bâtiment, récemment constituée. Outre la coordination des prestataires externes (nettoyage, sécurité, gardiennage), l'équipe assure désormais la supervision des installations techniques du bâtiment. Celles-ci, particulièrement modernes et technologiquement avancées, représentent à la fois une source d'efficacité accrue et un défi en raison de leur complexité. Certaines interventions nécessitent en effet le recours à des spécialistes externes, ce qui peut entraîner des délais de résolution plus longs.

L'équipe est également responsable de la mise en œuvre des procédures d'évacuation et de la gestion des situations d'urgence médicale, garantissant ainsi un environnement de travail sûr pour l'ensemble des agents.



## Soutien aux activités internes et événementielles

La superficie élargie du bâtiment Twist offre de nouvelles possibilités, notamment l'organisation d'événements de plus grande envergure et la mise à disposition d'un nombre accru de salles de réunion. Cela implique pour l'équipe Bâtiment de nouvelles missions en matière de sécurité des participants, de préservation de l'infrastructure et de coordination avec l'unité Communication.

Ces activités s'ajoutent aux tâches opérationnelles quotidiennes, telles que le service courrier, la gestion des envois en masse et l'administration des droits d'accès.







## Professionnalisation et montée en compétence

Depuis l'emménagement à l'automne 2024, l'équipe Bâtiment a développé des compétences approfondies dans la gestion du bâtiment et intégré efficacement l'ensemble des nouvelles responsabilités dans ses activités courantes. Malgré sa constitution récente, elle a démontré une forte capacité d'adaptation, de réactivité et une collaboration optimale entre les différents profils, contribuant ainsi à la stabilité et au bon fonctionnement du nouveau site.



# LA JOURNÉE DE LA STATISTIQUE

## Moderniser la statistique publique pour éclairer les enjeux de demain

Le 29 octobre, le STATEC a réuni les acteurs institutionnels du Système statistique luxembourgeois à l'occasion de la « Journée de la Statistique ». Cet événement a été marqué par la présentation du nouveau programme de travail, en présence du ministre de l'Économie, M. Lex Delles.

Le système statistique – national et international – doit produire des statistiques de haute qualité, objectives et pertinentes. La demande croissante pour des statistiques toujours plus récentes et plus détaillées témoigne du rôle central de la statistique publique pour la démocratie, que ce soit pour garantir la transparence ou éclairer la prise de décision. L'ambition est de renforcer la capacité du système statistique à produire des données fiables, pertinentes et accessibles, afin d'éclairer efficacement la décision publique et le débat démocratique.

Face à ces évolutions, le nouveau programme de travail du STATEC trace une voie claire : tirer parti des nouvelles sources de données, faire évoluer nos outils et renforcer notre impact au service du pays. Le nouveau programme de travail du STATEC s'articule autour de trois priorités stratégiques :



**1** Refondre la gestion des données par leur centralisation et interconnexion, afin de garantir la qualité, la valorisation, la sécurité et l'accessibilité de l'information statistique.

**2** Moderniser les processus et la gouvernance pour accroître l'efficacité et la résilience, et pour renforcer les collaborations et l'agilité de notre organisation.

**3** Amplifier la capacité d'analyse et d'appui à la décision en capitalisant sur des statistiques et analyses multi-sources et le développement continu des méthodes et modèles afin d'évaluer l'impact des mesures prises ou à venir.

En combinant données administratives et enquêtes, et en s'appuyant sur les meilleures pratiques nationales et internationales, le STATEC pose les bases d'une statistique publique moderne, intégrée et tournée vers l'avenir. Le STATEC investit dans un écosystème intégré de plateformes dédiées au traitement, à l'échange, à l'interconnexion et à la modélisation des données. Cet environnement moderne renforce la cohérence et la fiabilité de la production statistique et constitue la base d'une gestion sécurisée et collaborative des données.

**Comme le souligne le Directeur du STATEC, Tom Haas :**

« Ces innovations ne sont pas seulement technologiques ou organisationnelles : elles sont aussi humaines. Chacun peut grandir, évoluer et saisir de nouvelles opportunités de développement tout en contribuant à un nouvel élan collectif. Plus que jamais, notre mission est de transformer les données en connaissances accessibles à tous, dans l'intérêt général. »



**VERS LA JOURNÉE  
DE LA  
STATISTIQUE**



# Transformer la donnée en action : première édition du **Hackathon**

En octobre 2025, le STATEC a franchi une nouvelle étape dans sa stratégie d'ouverture et de valorisation des données avec l'organisation de la première édition du STATEC Hackathon, en partenariat avec le GovTech Lab. Pendant trois jours, les locaux du STATEC et du GovTech Lab sont devenus un espace d'expérimentation intense, où la donnée statistique a été explorée, analysée et transformée en solutions concrètes.

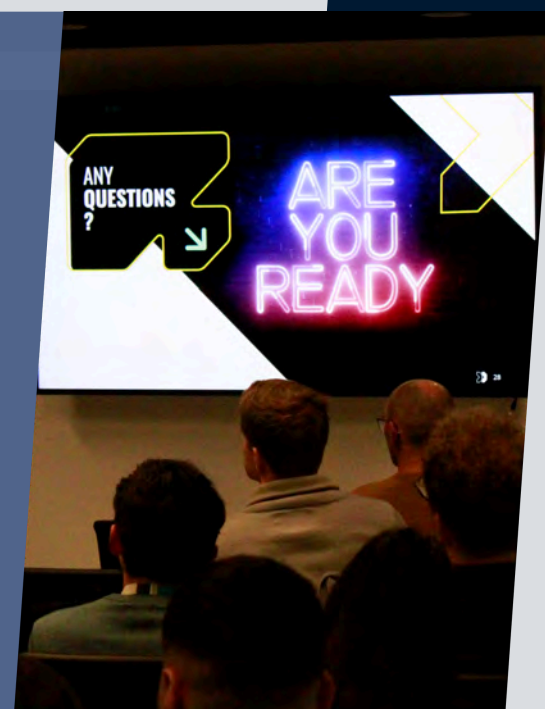


Réunissant 53 participants répartis en 13 équipes, le hackathon a rassemblé des profils variés — économistes, data scientists, développeurs, étudiants et passionnés d'innovation — autour d'un objectif commun : aller au-delà des chiffres bruts pour rendre la donnée plus lisible, plus utile et plus impactante pour les citoyens comme pour les décideurs publics.

## Des données ouvertes au service de l'innovation

Les équipes ont travaillé à partir de jeux de données réels issus notamment de LUSTAT, d'Eurostat et du Portail Open Data. Leur mission consistait à concevoir des tableaux de bord interactifs, des outils de visualisation et des prototypes capables de raconter des histoires économiques compréhensibles, fiables et reproductibles.

Au-delà de l'aspect technologique, le STATEC Hackathon s'est affirmé comme un véritable laboratoire d'idées, illustrant le potentiel de la collaboration interdisciplinaire et de la créativité collective pour répondre à des enjeux économiques, sociaux et environnementaux complexes.

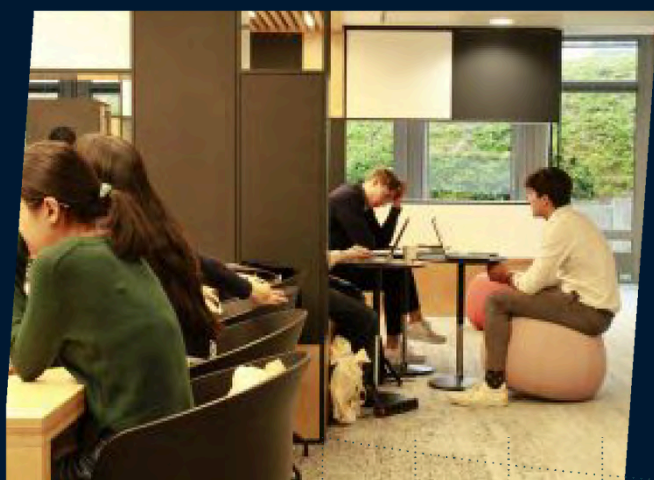


# Une ambition stratégique pour le STATEC

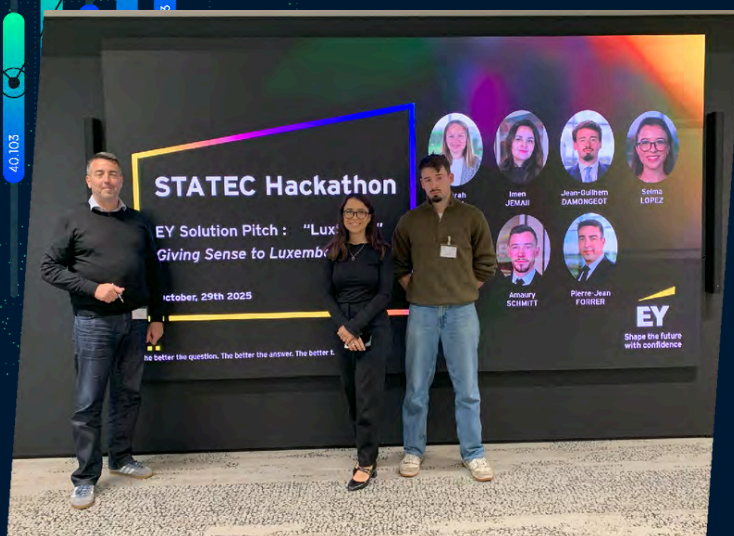
Comme l'a souligné Claude Lamboray, responsable de l'unité « Méthodes et qualité » au sein du nouveau Laboratoire de données du STATEC, cet événement incarne pleinement l'ambition renouvelée de l'institut :

**Faire parler les données pour mieux comprendre et éclairer les enjeux du pays, tout en rapprochant la statistique des citoyens.**

Le Hackathon a ainsi contribué à promouvoir une nouvelle culture de la donnée au Luxembourg, fondée sur l'accessibilité, la transparence et l'usage concret des statistiques publiques.







## Des projets distingués pour leur impact

Quatre équipes — Outliers, the GNUs, LNDS et Artemis — ont été récompensées pour la pertinence de leurs projets, la qualité de l'utilisation des sources de données, leur niveau d'innovation, ainsi que la robustesse et la reproductibilité de leurs solutions. Leurs travaux illustrent la capacité de la donnée à devenir un véritable levier d'analyse et de décision.

## Vers de nouvelles éditions

Le succès de cette première édition confirme l'intérêt d'initiatives ouvertes et collaboratives pour renforcer l'impact des statistiques publiques. Le STATEC et le GovTech Lab remercient chaleureusement l'ensemble des participants pour leur engagement et leur enthousiasme, et envisagent déjà de poursuivre cette dynamique d'innovation lors de futures éditions.

## VERS LE HACKATON 2025



# EUROPEAN STATISTICS COMPETITION

En 2025, le STATEC a participé pour la quatrième fois à l'European Statistics Competition (ESC), un concours organisé par Eurostat visant à développer la culture statistique et l'analyse de données chez les élèves. Cette initiative s'inscrit dans notre mission de promotion de la statistique officielle et de la littératie des données auprès des jeunes.

Les objectifs de l'édition 2025 étaient de développer des compétences clés en analyse de données : formuler une problématique, choisir et traiter des informations pertinentes, produire des visualisations lisibles, puis interpréter et présenter des résultats de façon claire et créative. La compétition visait également à stimuler l'esprit critique face aux chiffres (qualité, limites, biais possibles) et à encourager le travail en équipe dans un cadre structurant. Enfin, l'édition a permis de consolider la collaboration avec les établissements et les enseignants.

La compétition s'est déroulée en plusieurs étapes, de la mobilisation des établissements jusqu'à la sélection des finalistes et à la remise des prix. Les équipes du STATEC ont assuré la coordination de la phase nationale, l'appui aux participants (informations, calendrier, consignes) ainsi que l'organisation de l'évaluation par un jury composé d'experts en statistiques, d'une photographe et d'experts en communication.



**Les devoirs proposés aux participants en 2025 se structuraient autour de deux volets complémentaires.**

Le premier consistait en un questionnaire en ligne portant sur les connaissances de base en statistique, les compétences de recherche et d'interprétation de données, ainsi que sur l'analyse du document « Digitalisation in Europe » d'Eurostat. Cet exercice visait à relier des informations chiffrées à une problématique actuelle et d'exercer l'esprit de synthèse.

Le second volet prenait la forme d'un concours photo, centré sur le thème de la digitalisation. Cette épreuve invitait les participants à traduire visuellement un enjeu lié au numérique, tout en justifiant leur choix et en articulant le message avec les objectifs pédagogiques de la compétition.

Les résultats nationaux ont été annoncés en mars, suivis de la remise des prix en avril. Les lauréats des équipes éligibles ont ensuite accédé à la phase européenne.

Pour cette quatrième édition, la compétition a rassemblé 98 équipes (57 en catégorie A, élèves âgés de 16 à 18 ans, et 41 en catégorie B, élèves âgés de 14 à 16 ans) issues de 13 établissements. Au total, 251 élèves du Luxembourg ont participé à l'European Statistics Competition en 2025.



**VERS  
L'EDITION  
2025**



# LES PUBLICATIONS DU STATEC

UNE STATISTIQUE  
PUBLIQUE AU  
SERVICE DE LA  
COMPREHENSION  
DES ENJEUX  
CONTEMPORAINS

VERS NOS  
PUBLICATIONS



Les publications 2025 du STATEC témoignent d'une approche équilibrée entre analyse économique, observation sociale, étude des dynamiques démographiques et préoccupations environnementales. Elles traduisent la volonté de notre institut de dépasser la simple diffusion de chiffres pour proposer des lectures structurées, contextualisées et utiles à la compréhension des transformations de la société luxembourgeoise.

A travers ce portefeuille éditorial diversifié, les équipes du STATEC ont permis d'alimenter le débat public, éclairer les politiques publiques et renforcer la culture statistique au Luxembourg.

## Des publications de la série *Regards*,

offrant des analyses courtes et ciblées sur des thématiques sociales et du marché du travail.



## Des analyses comme le

**Portrait chiffré des entreprises** qui éclaire les principales statistiques des entreprises à travers des questions-réponses et des tableaux synthétiques et le **Rapport Travail et Cohésion sociale (TCS)**, publication consacrée aux conditions de vie, aux revenus et aux dynamiques sociales avec un focus cette année sur le vieillissement : un enjeu croissant pour la cohésion sociale.





## Plusieurs publications de la série *En chiffres*

qui offrent des synthèses statistiques claires et accessibles avec le Luxembourg en chiffres, La démographie luxembourgeoise en chiffres, le Logement en chiffres et La biodiversité en chiffres.



## Les deux Notes de conjoncture

ont fourni une analyse approfondie du contexte économique national et international, marqué par l'incertitude géopolitique, un ralentissement de la croissance mondiale et une reprise encore fragile de l'économie luxembourgeoise.



## Des publications de recherche (Eco&Stat)

qui explorent des questions socio-économiques complexes, telles que les déterminants de la confiance dans les institutions et autres analyses statistiques appliquées, renforçant ainsi sa contribution scientifique au débat public.



## Des infographies thématiques

qui mettent en lumière des réalités sociales concrètes au Luxembourg comme les disparités de revenus influençant les choix alimentaires des ménages, l'usage croissant des démarches administratives en ligne ou les pratiques de recyclage des appareils électroniques.



Cette diversité de formats permet de répondre à des usages multiples : information du grand public, appui à la décision publique et analyse approfondie pour les experts, et confirme l'utilité du travail statistique du STATEC pour éclairer les évolutions économiques et sociales du pays. Qu'il s'agisse d'analyses ciblées, de séries chiffrées, de notes conjoncturelles, de travaux sur la cohésion sociale ou de publications de recherche, l'ensemble offre des repères fiables et accessibles pour mieux comprendre les réalités du Luxembourg.

# La biodiversité en chiffres :

## Un regard inédit et structurant sur la biodiversité au Luxembourg

En 2025, le STATEC a publié pour la première fois **La biodiversité en chiffres**, une publication de référence qui propose un tableau de bord complet de la biodiversité au Luxembourg. Cette initiative renforce le rôle du STATEC dans l'éclairage des politiques publiques en intégrant pleinement l'enjeu majeur de l'environnemental à l'analyse statistique nationale.

À travers 48 pages de graphiques, d'infographies et d'analyses synthétiques, la publication met à disposition des décideurs, des administrations, des chercheurs et du grand public des repères clairs et fiables pour comprendre l'état et l'évolution de la biodiversité. Elle s'inscrit dans la continuité des travaux statistiques du STATEC visant à documenter les transformations économiques, sociales et environnementales du pays.

### Un projet ambitieux au service de la décision publique

Depuis plus de vingt ans, les recherches sur le fonctionnement des écosystèmes convergent vers une même conclusion : plus un écosystème est riche en espèces et en habitats, plus il se montre durable. La diversité biologique accroît à la fois la stabilité des services rendus par les écosystèmes et leur capacité d'adaptation face aux changements.



La mesure et le suivi de la biodiversité sont ainsi devenus des enjeux essentiels, tant pour les gestionnaires de terrain que pour les décideurs politiques.

Conscient de sa mission d'éclairage des politiques publiques par une information scientifique rigoureuse et accessible, le STATEC a lancé en 2023 un projet ambitieux : élaborer un premier tableau de bord de la biodiversité au Luxembourg. L'objectif était double : structurer les données existantes et proposer une lecture cohérente des tendances à l'œuvre, tout en identifiant les lacunes et les besoins futurs en matière de suivi statistique. Ce projet a abouti, en décembre 2025, à la publication de « La biodiversité en chiffres ».

Ce travail repose sur une collaboration étroite avec de nombreux partenaires institutionnels et scientifiques, notamment l'Administration de la nature et des forêts, le Luxembourg Institute of Science and Technology, le Musée national d'histoire naturelle, la Centrale ornithologique Luxembourg de natur&ëmwelt asbl., ainsi que le Ministère de l'Environnement, du Climat et de la Biodiversité. Cette approche partenariale a permis de rassembler des données issues de programmes de monitoring de long terme, garantes de la robustesse des indicateurs proposés.

Au total, plus de 25 indicateurs ont été sélectionnés et structurés autour de trois grands axes :

- la diversité et la santé des habitats (forestiers, ouverts et aquatiques) ;
- la diversité et l'état de conservation des espèces ;
- les mesures de protection et les moyens financiers mobilisés.

Le choix des indicateurs a privilégié la lisibilité et la pertinence, afin de rendre les messages accessibles à un large public tout en conservant une base scientifique solide.

### « La biodiversité en chiffres : une réalité qui interpelle »

Les résultats présentés dans La biodiversité en chiffres dressent un tableau contrasté. Ils mettent en évidence à la fois les efforts engagés en matière de protection de la nature et les pressions persistantes, voire croissantes, qui pèsent sur les écosystèmes.

Parmi les constats les plus marquants figure la dégradation continue de l'état phytosanitaire des forêts. Alors que près de 80 % des arbres étaient considérés comme sains au milieu des années 1980, cette proportion est tombée à 15 % en 2024. Les épisodes répétés de sécheresse et de canicule, combinés à des attaques de ravageurs et à certaines inadéquations entre essences et conditions stationnelles, fragilisent durablement les forêts luxembourgeoises.

Les milieux aquatiques présentent également une situation préoccupante. Aucune masse d'eau de surface n'atteint aujourd'hui un bon état écologique, et près de 40 % sont classées en mauvais état. Cette situation s'explique principalement par une pollution liée à l'agriculture, notamment l'excès d'engrais et de pesticides, ainsi que par les nombreuses modifications des cours d'eau (barrages, canalisations, rectifications) qui entravent leur fonctionnement naturel et la circulation des espèces.

La publication met aussi en lumière le niveau élevé de menace pesant sur de nombreux groupes d'espèces. Environ 30 % des oiseaux nicheurs, 26 % des papillons et 35 % des plantes vasculaires sont actuellement menacés de disparition au Luxembourg. Ces chiffres traduisent l'érosion progressive de la biodiversité, en particulier dans les milieux agricoles intensifs et certains habitats ouverts.

## VERS LA PUBLICATION

## Les chiffres à retenir

- **Forêts en déclin** : arbres sains de 79 % (1984) à 15 % (2024).
- **Eaux de surface** : aucune en bon état écologique ; 39 % en mauvais état.
- **Espèces menacées** : 30 % des oiseaux, 26 % des papillons, 35 % des plantes vasculaires.
- **Protection de la biodiversité** : 96 M€ en 2022 (×2,6 vs 2008).
- **28 % du territoire en zones Natura 2000** ; 76 zones protégées nationales couvrant 6 % du pays.



# RÉSEAUX SOCIAUX

En 2025, le STATEC a poursuivi son ambition de rendre l'information statistique plus accessible, mieux contextualisée et pleinement intelligible pour tous, tout en préservant la rigueur scientifique qui fonde la crédibilité de ses travaux de recherche, d'études et d'analyses.



## Une stratégie éditoriale au service d'une meilleure compréhension

L'ensemble des publications diffusées sur les réseaux sociaux du STATEC ont reflété la diversité des travaux de l'institut : analyses économiques, dynamiques démographiques, observations sociales et enjeux environnementaux. Cette pluralité thématique a permis d'illustrer la richesse du portefeuille éditorial du STATEC et de montrer que la statistique constitue un outil essentiel pour comprendre les transformations structurelles de la société luxembourgeoise.

Au-delà de la simple diffusion de données statistiques, les contenus publiés sur les réseaux sociaux de l'institution ont privilégié la contextualisation, la pédagogie et la mise en perspective des informations. Chaque publication numérique a ainsi veillé à expliciter les tendances observées, à en analyser les implications et à proposer des clés de lecture adaptées aux différents publics.



# Des formats variés pour des publics divers

La stratégie « réseaux sociaux » 2025 a reposé sur une diversification assumée des formats proposés :

- Visuels synthétiques clairs mettant en avant des chiffres et des indicateurs clés ;
- Carrousels explicatifs détaillant les principales conclusions d'une étude ou d'un travail d'analyse ou de recherche ;
- Analyses conjoncturelles complètes et/ou extraits synthétiques ;
- Valorisation de travaux de recherche et de publications thématiques.

Cette approche multiformat a permis de répondre à plusieurs usages multiples :

- Informer le grand public de manière claire, lisible et digeste ;
- Appuyer la décision publique par la mise en lumière d'analyses structurées ;
- Offrir aux experts des points d'entrée vers des contenus plus approfondis.

## Vulgarisation et modernisation de la culture statistique

En adoptant une communication visuelle, dynamique et pédagogique, le STATEC a poursuivi ses efforts de modernisation de la culture statistique au Luxembourg, l'objectif n'étant pas uniquement d'accroître la visibilité institutionnelle, mais bien de favoriser l'appropriation des données par l'ensemble des acteurs — citoyens, décideurs, chercheurs et médias.

Cette stratégie contribue à renforcer la transparence, à nourrir le débat public sur des bases factuelles solides et à positionner le STATEC comme une référence fiable et accessible dans l'écosystème informationnel national.



# Un levier stratégique pour l'impact institutionnel

La communication digitale sur les réseaux sociaux s'affirme ainsi comme un levier stratégique de diffusion et de valorisation des travaux du STATEC et de ses équipes. En articulant rigueur analytique et accessibilité des formats, l'institut confirme l'utilité concrète de la statistique publique pour éclairer les évolutions économiques et sociales du pays à destination d'un public varié.

En 2025, les réseaux sociaux ont ainsi pleinement rempli leur rôle de diffusion de l'information statistique nationale. Aussi, ils ont surtout permis, grâce à la mise en œuvre d'une stratégie de communication digitale claire et cohérente, d'atteindre de nouveaux publics en contextualisant et vulgarisant des contenus parfois complexes et peu accessible à une audience non experte.



## Série informative : vidéos et reels didactifs

Une des composantes ayant contribué au succès du développement de la communication digitale sur les réseaux sociaux du STATEC est sa série de vidéos explicatives, notamment sous forme de reels sur Instagram. Ces contenus courts et pédagogiques ont permis de décrypter des indicateurs clés et de présenter quelques principales conclusions de divers tableaux et répertoires de données de manière claire et structurée. Ce format a significativement renforcé la visibilité de l'institut, élargi notre audience et contribué à positionner le STATEC comme une source de référence accessible et moderne en matière d'information statistique.

## Campagnes « infotainment » : une approche plus humaine et engageante

Parallèlement, le STATEC a lancé plusieurs campagnes à dimension plus ludique et participative, intégrant des codes propres aux plateformes tel qu'Instagram. Ces initiatives d'infotainment favorisent un rapprochement avec notre audience, en proposant un contenu plus humain, interactif et incarné, tout en restant fidèle à la rigueur de notre mission : produire et diffuser des statistiques, études et analyses qui représentent une image détaillée et fiable de la société luxembourgeoise. Cette approche a permis de renforcer l'engagement, de moderniser l'image institutionnelle et de toucher des publics plus novices en matière de statistiques.







## Impressum

Responsable de la publication :  
Tom Haas

ISSN : 2658-963X

### STATEC

Institut national de la statistique  
et des études économiques

Bâtiment TWIST  
12, boulevard du Jazz  
L-4370 Belvaux

T +352 247 - 84219  
F +352 46 42 89  
E [info@statec.etat.lu](mailto:info@statec.etat.lu)

[www.statistiques.lu](http://www.statistiques.lu)

La reproduction totale ou partielle du  
présent bulletin d'information est  
autorisée à condition d'en citer la source.

# STATEC

